

УТВЕРЖДЕН
Приказом Фонда грантов
Главы Республики Карелия
от «09» ноября 2022 г. №29

ИНСТРУКЦИЯ ПО ПОДГОТОВКЕ КЛЮЧЕВЫХ КОНТРОЛЬНЫХ ТОЧЕК

Оглавление

1. Что такое ключевые контрольные точки?	3
2. Пошаговое руководство	4
Основные ошибки при составлении ККТ	5
3. Примеры ККТ.....	8
Пример № 1	8
Пример №2	9
Пример № 3	9
Пример №4	10

1. Что такое ключевые контрольные точки?

Ключевые контрольные точки (ККТ) – это инструмент планирования и мониторинга проекта, включающий наиболее значимые мероприятия (или группы мероприятий) и предполагаемые достигнутые количественные результаты. Именно по ККТ отслеживается ход реализации проекта.

Для удобства подготовки отчетной документации ККТ проекта формируются автоматически в разделе «Ключевые контрольные точки» и содержат информацию из календарного плана вашей заявки: перенесены сведения об ожидаемых результатах, о сроках реализации всех мероприятий.

Обратите внимание, что ваш проект может быть разделен на отчетные этапы. Сроки и количество этапов не могут быть изменены¹. Это деление происходит автоматически информационной системой, не привязано к логическим этапам проекта. Сроки и количество этапов не могут быть изменены².

В разделе «Ключевые контрольные точки» должны быть отражены только ключевые мероприятия проекта и результаты, заявленные в п. 11 раздела заявки «О проекте». ККТ доступны для редактирования: Вы можете удалять, изменять и создавать новые ККТ.

После корректировки данного раздела необходимо проверить учтены ли значимые мероприятия из календарного плана и бюджета, целевые группы и география проекта и тд.

¹ В случае крайней необходимости можно изменить даты начала и/или окончания проекта в пределах сроков, указанных в положении о соответствующем конкурсе. Для этого необходимо направить запрос с обоснованием изменений куратору проекта (раздел «Диалог с фондом»).

² Однако в случае крайней необходимости можно изменить даты начала и/или окончания проекта в пределах сроков, указанных в положении о соответствующем конкурсе. Для этого необходимо направить запрос с обоснованием изменений куратору проекта (раздел в «Диалоге с фондом»). Изменения внесет куратор.

1. Пошаговое руководство

1. Включите в ККТ наиболее значимые мероприятия календарного плана заявки и определите их конкретные, измеримые, достижимые результаты.

1) **не** включайте в ККТ мероприятия подготовительного характера (такие как, «составлен план-график», «разработана программа», «прошло собрание сотрудников», «заключены договоры», «подготовлен отчет» и т.д.);

2) если вы проводите **регулярные мероприятия** в течение всего времени реализации проекта (например, творческие занятия для целевой группы), то отражайте их **в каждом этапе**. Результаты этих мероприятий нужно распределить по этапам так, чтобы суммарно они соответствовали количественным показателям из пункта 11 раздела заявки

«О проекте». Результаты по этапам проекта необходимо распределить, исходя из характера планируемой работы по проекту (можно это сделать на основании вашего практического опыта или любых других факторов, которые значимы для работы в рамках проекта). Например, распределить участников творческих мастер-классов в количестве 300 человек на 3 этапа можно по 100 человек. В таком случае в каждом этапе будет содержаться ККТ с такой формулировкой: «Проведены творческие мастер-классы, в которых приняло участие не менее 100 человек»;

3) объединяйте похожие по содержанию мероприятия в каждом этапе в одну ККТ, указывая общее количество (например, семинары или мастер-классы по схожим тематикам).

2. Проверьте бюджет заявки. Если Вы заложили существенные расходы на какие-то мероприятия, не включенные в календарный план, добавьте их в ККТ (*например, «Совершено не менее 3 командировок»*).

3. Убедитесь, что в ККТ отражены все количественные показатели, которые Вы указали в заявке. Обратитесь к разделу заявки

«О проекте» - «Ожидаемые результаты проекта» - «Количественные результаты» и проверьте себя.

4. **Опишите мероприятия** и их результаты:

1) **в прошедшем времени** как уже совершенные (например, «Проведено не менее 5 детских праздников с участием не менее 100 детей», «Проведена концертная программа, в которой приняло участие не менее 20 исполнителей и не менее 100 зрителей»);

2) **кратко**, без излишней детализации и качественных характеристик (например, не нужно указывать названия СМИ, в которых планируется публикация материалов о проекте; названия организаций, которые будут приглашены для участия в круглом столе/семинаре; адреса проведения мероприятий, конкретные модели приобретаемого оборудования, а также описывать эмоции участников и красоту результатов и т. д.);

3) указывая **количественные показатели**, используйте фразу «не менее» (не рекомендуются фразы «около», «приблизительно», «ожидаемо» и т. д.).

Как правило, количество ключевых контрольных точек в одном этапе составляет не более 5. Зачастую вполне достаточно 2-3 ККТ.

Основные ошибки при составлении ККТ

- количественные показатели в ККТ не соответствуют значениям в пункте 11 раздела заявки «О проекте»

количество проведенных выездных проектных школ:	10
количество представителей НКО, обучившихся в выездных проектных школах:	250

Ключевые контрольные точки:

№	Ключевая контрольная точка	Дата завершения
Этап: 1. Начало этапа: 01.01.20... Конец этапа: 31.05.20... Дата отчета: 10.06.20... Сумма этапа:		
1.1	Проведено не менее трех выездных проектных школ, обучение в которых прошли 50 человек.	31.05.20..
Этап: 2. Начало этапа: 01.06.20... Конец этапа: 30.09.20... Дата отчета: 10.10.20... Сумма этапа:		
2.1	Проведено не менее двух выездных проектных школ, обучение в которых прошли 30 человек.	30.09.20..

- в ККТ отсутствуют количественные показатели (есть исключения, когда показатели не нужны, например, «отреставрирован памятник», но в большинстве случаев они необходимы для оценки степени выполнения мероприятия)

№	Ключевая контрольная точка	Дата завершения
Этап: 1. Начало этапа: 01.01.20... Конец этапа: 31.05.20... Дата отчета: 10.06.20... Сумма этапа:		
1.1	Проведен первый блок выездных проектных школ для НКО.	31.05.20..
Этап: 2. Начало этапа: 01.06.20... Конец этапа: 30.09.20... Дата отчета: 10.10.20... Сумма этапа:		
2.1	Проведен второй блок выездных проектных школ для НКО..	30.09.20..

- в перечень мероприятий включены подготовительная и организационная деятельность

№	Ключевая контрольная точка	Дата завершения
Этап: 1. Начало этапа: 01.01.20... Конец этапа: 31.05.20... Дата отчета: 10.06.20... Сумма этапа:		
1.1	Сформирована и утверждена программа выездных проектных школ для НКО.	20.01.20...
1.2	Подготовлены тексты информационных сообщений о проведении выездных проектных школ для НКО.	20.01.20...
1.3	Разработаны макеты раздаточных материалов для участников выездных проектных школ НКО.	20.01.20...
1.4	Заключены договоры с экспертами, выступающими на проектных школах.	30.01.20...
1.5	Составлены списки участников выездных проектных школ первого этапа проекта.	30.01.20...

- слишком сильно детализированы характеристики мероприятия (указаны точная дата проведения, наименование СМИ, в которых планируются публикации, количество страниц в печатной продукции и пр.), либо описание мероприятия слишком длинное

№	Ключевая контрольная точка	Дата завершения
Этап: 1. Начало этапа: 01.01.20... Конец этапа: 31.05.20... Дата отчета: 10.06.20... Сумма этапа:		
1.1	<p>Проведено не менее шести выездных проектных школ, обучение в которых прошли не менее 150 человек.</p> <p>Первая двухдневная выездная школа проведена в феврале 20...г. Участие приняли не менее 20 человек из 5 НКО, работающих в сфере поддержки людей с ОВЗ. Программа школы включала темы: социальное проектирование, информационное продвижение проекта, привлечение средств местных сообществ.</p> <p>Вторая двухдневная выездная школа проведена в марте 20...г. Участие приняли не менее 20 человек ... (цветом выделена лишняя информация для описания ККТ).</p>	31.05.20..

- не указаны названия мероприятий

№	Ключевая контрольная точка	Дата завершения
Этап: 1. Начало этапа: 01.01.20... Конец этапа: 31.05.20... Дата отчета: 10.06.20... Сумма этапа:		
1.1	Проведено не менее пяти мероприятий проекта. Количество участников не менее 100 человек.	31.05.20..
Этап: 2. Начало этапа: 01.06.20... Конец этапа: 30.09.20... Дата отчета: 10.10.20... Сумма этапа:		
2.1	Проведено не менее четырех мероприятий проекта. Количество участников не менее 80 человек.	30.09.20..

2. Примеры ККТ

Ниже приведены примеры того, как могут быть сформулированы ККТ для проектов по различным направлениям деятельности и для разных видов мероприятий (конференции, фестивали, регулярные консультации, экспедиции, обучение и пр.).

Пример № 1

№	Ключевая контрольная точка	Дата завершения
<i>Этап: 1. Начало этапа: 01.11.20... Конец этапа: 31.12.20... Дата отчета: 19.01.20... Сумма этапа:</i>		
1.1	Проведен семинар в г. Петрозаводске для воспитателей ДОУ. В семинаре приняли участие не менее 50 человек из г. Петрозаводска и районов Республики Карелия.	31.12.20.
1.2	Проведено не менее 10 мастер-классов, для воспитателей ДОУ, в которых приняли участие не менее 55 человек из районов Республики Карелия.	31.12.20.
1.3	Информация о проекте опубликована в социальных сетях, региональных СМИ (не менее 3 публикаций).	31.12.20.
<i>Этап: 2. Начало этапа: 01.01.20... Конец этапа: 31.03.20... Дата отчета: 10.04.20... Сумма этапа:</i>		
2.1	Организованы командировки не менее 2 человек в 3 района области.	31.03.20.
2.2	Проведено не менее 15 мастер-классов, для воспитателей ДОУ, в которых приняли участие не менее 65 человек из районов Республики Карелия.	31.03.20.
2.3	Реализовано не менее 10 образовательных мероприятий для воспитателей ДОУ.	31.03.20.
2.4	Информация о проекте опубликована в социальных сетях, региональных СМИ (не менее 6 публикаций).	31.03.20.
<i>Этап: 3. Начало этапа: 01.04.20... Конец этапа: 30.06.20... Дата отчета: 10.07.20... Сумма этапа:</i>		
3.1	Проведен областной форум для педагогов, занимающихся воспитанием и обучением детей дошкольного возраста (до 7 лет), в котором приняли участие не менее 300 человек из Республики Карелия.	01.05.20.
3.2	Размещено не менее 40 публикаций в СМИ, произведено не менее 3 видеороликов.	30.06.20.

Пример №2		
№	Ключевая контрольная точка	Дата завершения
<i>Этап: 1. Начало этапа: 01.10.20... Конец этапа: 31.12.20... Дата отчета: 19.01.20... Сумма этапа:</i>		
1.1	Проведено не менее двух выездных выступлений, в которых приняло участие не менее 180 зрителей.	30.12.20.
<i>Этап: 2. Начало этапа: 01.01.20... Конец этапа: 31.03.20... Дата отчета: 10.04.20... Сумма этапа:</i>		
2.1	Проведено не менее трех выездных выступлений, в которых приняло участие не менее 250 зрителей.	31.03.20.
<i>Этап: 3. Начало этапа: 01.04.20... Конец этапа: 30.06.20... Дата отчета: 10.07.20... Сумма этапа:</i>		
3.1	Проведен праздничный концерт, посвященный Дню народного единства, в котором приняло участие не менее 350 человек	30.07.20.

Пример № 3		
№	Ключевая контрольная точка	Дата завершения
<i>Этап: 1. Начало этапа: 01.09.20... Конец этапа: 31.12.20... Дата отчета: 19.01.20... Сумма этапа:</i>		
1.1	Проведена запись не менее 11 аудиосказок народов, проживающих на территории Республики Карелия.	30.09.20.
1.2	Проведен отбор 11 сказок для съемок сказок-диафильмов и отбор 20 семей для участия в фотопроекте.	30.09.20.
1.3	Проведено 2 семейные встречи-презентации сказок-диафильмов. Каждую встречу-презентацию посетили не менее 40 человек.	31.12.20.
1.4	Размещено не менее 10 публикаций в местных СМИ.	31.12.20.
<i>Этап: 2. Начало этапа: 01.01.20... Конец этапа: 31.03.20... Дата отчета: 10.04.20... Сумма этапа:</i>		
2.1	Проведено не менее 4 выездных презентаций сказок-диафильмов в 4 района Республики Карелия.	31.03.20.
<i>Этап: 3. Начало этапа: 01.04.20... Конец этапа: 30.06.20... Дата отчета: 10.07.20... Сумма этапа:</i>		
3.1	Произведено 11 сказок-диафильмов, в которых приняли участие не менее 20 семей.	31.05.20.

Пример №4		
№	Ключевая контрольная точка	Дата завершения
<i>Этап: 1. Начало этапа: 01.09.20... Конец этапа: 31.12.20... Дата отчета: 19.01.20... Сумма этапа:</i>		
1.1	Проведены информационные компании на 10 площадках, общий охват аудитории не менее 100 000 человек.	31.10.20.
1.2	Представлены и проведены премьерные показы спектакля в 5 районах Республики Карелия, в которых приняло участие не менее 300 зрителей.	31.11.20.
<i>Этап: 2. Начало этапа: 20.01.20... Конец этапа: 31.03.20... Дата отчета: 10.04.20... Сумма этапа:</i>		
2.1	Размещено не менее 20 информационных материалов, не менее 4 видеосюжетов и 3 радиointервью.	31.03.20.

